
SAVUNMA YÖNETİMİ YÜKSEK LİSANS PROGRAMI

**SAVUNMA YÖNETİMİ
YÜKSEK LİSANS PROGRAM DERSLERİ**

Kod	Yarıyıl	Ders	Kredi	AKTS	Tür
SAY7000	II. YARIYIL	Seminer	3	6	Z
STL7020	II. YARIYIL	Savunma Sektöründe ARGE ve Teknoloji Yönetimi	3	8	Z
SAY7004	II. YARIYIL	Stratejik Yönetim	3	8	Z
HAR7030	II. YARIYIL	Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri	3	8	S

Arş.Gör. Dr. Merve ASİLOĞULLARI AYAN



Lisans Eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisansını Bülent Ecevit ÜniversitesiBartın Üniversitesi ortak program İktisat programında tamamladı. Napoli Federico II Üniversitesinde lisansüstü düzeyde Veri Bilimi ve Uluslararası İlişkiler dersleri

aldı. The Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF)'da staj yaparak akademik faaliyetlere katıldı. 2020 yılında Milli Savunma Üniversitesi Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsünde başladığı Savunma Yönetimi doktora programını 2024 yılında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsü Savunma Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır. Dr. Asiloğulları Ayan, Milli Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda lisans düzeyinde dersler vermektedir. Asiloğulları Ayan'nın Türkçe ve İngilizce olarak farklı konularda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makale, ulusal ve uluslararası konferans bildirileri ile uluslararası kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Savunma Sanayinde Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi (YL-II. YARIYIL)

Savunma sanayinin çeşitli özellikleri (araştırma da gizlilik vb.) göz önüne alınarak Ar-Ge ve teknoloji yöntemlerinin diğer sektörlerle karşılaştırması ve işbirliği konuları çalışılacaktır.

Derste savunma sektöründe Ar-Ge ve teknoloji yönetimi ile ilgili uygulamalı çalışmalara yer verilecektir. Bu derste başarılı olan öğrenciler;

Temel Ar-Ge kavramlarını ve tanımları,

Temel teknoloji kavramlarını ve tanımları,

Savunma sanayi Ar-Ge ve teknoloji sistemleri

Ulusal/Bölgesel/Kurumsal Ar-Ge ve yenilik sistemleri,Ar-Ge ve Yenilik Sistemleri performans göstergeleri,Savunma sanayi Ar-Ge ve teknoloji politikaları tasarımı,

Ar-Ge yatırımları değerlendirme yöntemleri,

Güncel Ar-Ge ve yenilik paradigma değişiklikleri öğrenmiş olacaklardır.

Haftalık Konular

1.Hafta: Temel Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Kavramları ve Çeşitleri -I

2.Hafta: Temel Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Kavramları ve Çeşitleri -II

3.Hafta: Teknoloji Öngörü Yöntemleri **4.Hafta:** Delfi Tekniği

5.Hafta: Savunma Sektöründe Teknoloji Öngörüsü Çalışmaları

6.Hafta: Savunma Sektöründe Bilgi Yönetimi

7.Hafta: Savunma Sektöründe Teknoloji Transferi

9.Hafta: Teknoloji Koruma ve Patent

10.Hafta: Savunma Sektöründe Etki Analizi ve Değerlendirme Yöntemleri

11.Hafta: Savunma Sektöründe Teknoloji Yol Haritaları

12.Hafta: Savunma Sektöründe Geleceğe Yönelik Eğilimler

13.Hafta: Siber Güvenlik ve Endüstri 4.0

14.Hafta: Dönem Sunuları - 1

15.Hafta: Dönem Sunuları - 2

Prof.Dr. Ömer Faruk İŞCAN



Ömer Faruk İŞCAN, 1973 yılında Yozgat'ta doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini tamamladıktan sonra 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'ne girdi. Bu bölümden 1996 yılında mezun oldu. 1999 yılında Atatürk Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İşletme Ana Bilim Dalında, "Bilgi Toplumunda Zaman Yönetimi ve Bankacılık Sektöründe Yöneticiler Üzerinde Bir Uygulama" adlı tez çalışması ile yüksek lisans programını tamamladı. 2002 yılında ise aynı enstitüden "Küresel İşletmecilikte Dönüştürücü Liderlik" başlıklı tezi ile doktora programından mezun oldu. 2005 yılında ABD'deki State University of New York, Oswego Business School'da, 2006 yılında da Tayvan Ulusal Taipei Üniversitesinde misafir öğretim üyesi olarak bulundu. 9.10.2006 tarihinde doçent unvanı alan İşcan, Askerlik Hizmetini 01.04.2007-31.03.2008 tarihleri arasında Gülhane Askeri Tıp Akademisi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri Yönetimi Ana Bilim Dalında tamamladı. 2009 yılında Letonya'da Letonya Üniversitesi'nde misafir öğretim üyesi olarak bulundu. 14.12.2011 tarihinden itibaren Profesör unvanı taşıyan İşcan, İngilizce bilmektedir.

Stratejik Yönetim (YL-II. YARIYIL)

Dersinin amacı, doktora seviyesinde dersi alan öğrencilere stratejik yönetim olgusu ile stratejik yönetim sürecinin kuramsal ve uygulamaya dönük bilgilerini aktarmaktır. Dersin içeriği, stratejik yönetim ile ilgili terim ve kavramlar; stratejik yönetim süreci; işletme ve dış çevre analizi; kurumsal, rekabet ve bölümsel stratejiler; stratejilerin uygulanması, değerlendirilmesi ve kontrolü olarak belirlenmiştir.

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Stratejik yönetimle ilgili terim, kavramlar ve Stratejik yönetim süreci ve unsurları.
- 2.Hafta:** Dış çevre analizi
- 3.Hafta:** İşletme analizi ve Çevre unsurlarının ölçülmesi ve durum belirleme matrisleri
- 4.Hafta:** Stratejik yönlendirme
- 5.Hafta:** Temel stratejiler ve alt gruplar
- 6.Hafta:** Üst yönetim stratejileri: Kurumsal stratejiler
- 7.Hafta:** İş yönetim stratejileri: Rekabet stratejileri; İşlevsel (bölüm) stratejileri: Bölümsel stratejiler
- 9.Hafta:** Yönetim stratejilerinin uygulanmasında kullanılan teknikler
- 10.Hafta:** Stratejilerin uygulanması: İşletme yapıları ve sistemler
- 11.Hafta:** Stratejilerin uygulanması: Yönetim biçimleri, paylaşılan değerler
- 12.Hafta:** Stratejik değerlendirme ve kontrol
- 13.Hafta:** Kurumsal yönetim
- 14.Hafta:** Yönetimsel etik
- 15.Hafta:** Uluslararası stratejiler

Öğ.Alb.Dr. Faik Ümit DİRİ



Kırıkkale’de doğdu. Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik bölümünde tamamladı. Gazi Üniversitesi Fen Bilimler Enstitüsü İstatistik Yüksek Lisans programından mezun oldu. Doktorası ise yine Gazi Üniversitesi Fen Bilimler

Enstitüsü İstatistik programında devam etmektedir. Öğ.Alb. Diri, Milli Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu Endüstri ve Sistem Mühendisliği Bölümünde Muharebe Modelleme ve Simülasyon Laboratuvar Amiri görevini yürütmektedir. İstatistik, Mühendislik İstatistiği, Kalite Yönetimi, Karar Analizi, Araştırma Yöntemleri, Muharebe Modelleme ve Simülasyon dersleri vermektedir. Bu alanda yayımlanmış makaleleri, kitapları mevcuttur. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri (YL-II. YARIYIL)

Bu derste, karar verme kuramının tanıtılması, karar vermede bilimsel yaklaşımların neler olduğunun gösterilmesi, karar problemlerinin elemanları, karar problemlerini modellenmesi, risk ve belirsizlik altında nasıl karar verileceğine ait metodolojinin öğretilmesi amaçlanmıştır. Derste ayrıca, bilginin karar vermedeki yeri ile çok kriterli karar verme yöntemleri üzerinde durulmaktadır. Dersin amacı, Globalleşen dünyamızda kitle iletişim araçlarının bu denli gelişmesi savunma sanayi sektörünü ve yönetimini çağın gelişen şartlarına rasyonel yapmak için bilgi sistemleri ve teknolojilerinden faydalanmaktır.

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Karar verme ile ilgili temel kavramlar, homojenlik, tutarlılık, nitel ve nicel faktörler
- 2.Hafta:** Karar verme problemlerinin sınıflandırılması
- 3.Hafta:** Çok amaçlılık ve çok ölçütlülük kavramlarının ayrıntılı tartışılması
- 4.Hafta:** Baskınlık ve Pareto kavramları, basit çözüm yöntemleri (Sözlüksel Sıralama, Minimaks, Maksimin)
- 5.Hafta:** Analitik Hiyerarşi Süreci
- 6.Hafta:** Analitik Hiyerarşi Süreci (devam)- yazılım kullanımı
- 7.Hafta:** Analitik Serim Süreci
- 9.Hafta:** Analitik Serim Süreci (devam) yazılım kullanımı
- 10.Hafta:** TOPSIS
- 11.Hafta:** ELECTRE, TOPSIS ile karşılaştırmalı analiz
- 12.Hafta:** Hedef programlama
- 13.Hafta:** Çok amaçlı programlama için temel yöntemlere giriş
- 14.Hafta:** Skalerleştirme, Epsilon kısıt ve diğer yöntemler
- 15.Hafta:** Karar verme ile ilgili temel kavramlar, homojenlik, tutarlılık, nitel ve nicel faktörler

Arş.Gör.Dr. Merve ASILOĞULLARI AYAN



Lisans Eğitimi Hacetpepe Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisansını Bülent Ecevit Üniversitesi Bartın Üniversitesi ortak program İktisat programında tamamladı. Napoli Federico II Üniversitesinde lisansüstü düzeyde Veri Bilimi ve

Uluslararası İlişkiler dersleri aldı. The Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF)'da staj yaparak akademik faaliyetlere katıldı. 2020 yılında Milli Savunma Üniversitesi Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsünde başladığı Savunma Yönetimi doktora programını 2024 yılında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsü Savunma Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır. Dr. Asiloğulları Ayan, Millî Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda lisans düzeyinde dersler vermektedir. Asiloğulları Ayan'ın Türkçe ve İngilizce olarak farklı konularda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makale, ulusal ve uluslararası konferans bildirileri ile uluslararası kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Seminer (YL-II. YARIYIL)

Bilimsel bir konuda araştırma yetkinliğini geliştirme, bilimsel konunun seçilmesi, araştırma metodolojisini tasarlama, araştırma amaç ve yöntemlerini uygun bir şekilde planlama ve raporlaştırma, araştırmanın sunumunu gerçekleştirir. Bilimsel bir araştırma tasarımını konu seçiminden başlayarak, amaç, hedef, yöntem seçimlerini gerçekleştirme ve sunma çalışma ve pratiklerini içermektedir

Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Seminer dersinin amacı, içeriği, işleniş ve değerlendirme hakkında genel bilgi.
- 2.Hafta:** Seminer konusunun belirlenmesi, seminer hazırlama ve sunma süreci
- 3.Hafta:** Enstitü Tez Yazım Kılavuzu Hakkında Bilgilendirme
- 4.Hafta:** Enstitü Tez Yazım Kılavuzu Hakkında Bilgilendirme
- 5.Hafta:** Etkili sunum yapma ve hazırlama teknikleri
- 6.Hafta:** Seminer raporunun başlıklarının ve alt başlıklarının belirlenmesi
- 7.Hafta:** Seminer konularının ön rapor haline getirilmesi, eksiklerin tespiti
- 9.Hafta:** Örnek makale incelemesi
- 10.Hafta:** Örnek sunumların değerlendirilmesi
- 11.Hafta:** Öğrenci sunum hazırlıklarının değerlendirilmesi ve tenkit
- 12.Hafta:** Öğrenci seminer sunumu/sunumları ve değerlendirme
- 13.Hafta:** Öğrenci seminer sunumu/sunumları ve değerlendirme
- 14.Hafta:** Sunumların ve dersin genel değerlendirmesi, kazanımların tespiti
- 15.Hafta:** Sunumların ve dersin genel değerlendirmesi, kazanımların tespiti